

SPA IN DE BOARDROOM

Varia Juridica

Mr. Dr. Karel Frielink

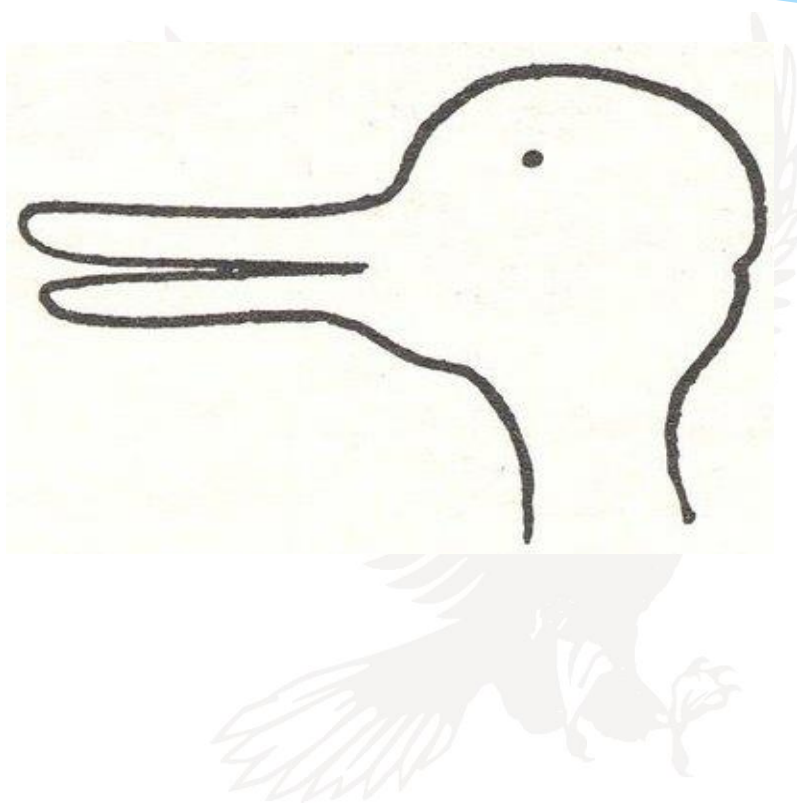
Dinsdag 5 maart 2024 van 13.30 - 15.30 uur

Renaissance Aruba



Attorneys at Law | Tax Lawyers

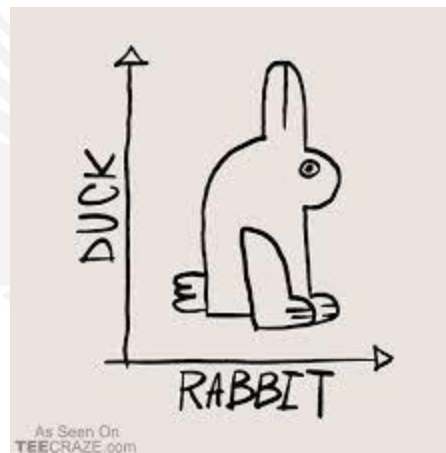
2. Corporate Governance heeft meerdere gezichten



3.

Eenzelfde soort plaatje,
maar nu wetenschappelijk d.w.z. geproblematiseerd

Wat zien wij?



De een kijkt weg, de ander kijkt toe

Wetenschappelijke conclusie: de twee posities zijn onverenigbaar

4.

De vele gezichten van Corporate Governance

Afvinken / mechanisch toepassen

Strikt toepassen naar de letter

Toepassen naar de geest

Toekijken

Wegkijken

Een excuus om niets te doen

Drukmiddel/breekijzer

5.

Varia Juridica

I'm not a nerd!
[But: No Brain, No Gain!]

"Er zijn mensen die zo saai zijn
dat ze je binnen vijf minuten een dag laten
verliezen."
(Jules Renard)

6.

Kennis van de juridische basis is vereist!

Wet

Statuten

Reglementen

[Code Corporate Governance e.d.
indien van toepassing]

7.

Bij welke onderwerpen gaat het geregeld mis? (I)

Zittingsduur

Vormvoorschriften

Oproepingstermijnen

Afstemming inhoud agenda/vergaderdata e.d.

Informeel of formeel vergaderen

8.

Bij welke onderwerpen gaat het geregeld mis? (II)

Wie vergadergerechtigd zijn

Adviesrecht bestuurders/commissarissen

Hoor en wederhoor bij ontslag bestuurder

9.

Is het altijd erg als iets juridisch niet correct is?

Nee, hangt af van de omstandigheden, bijvoorbeeld:

Leidt iemand nadeel van het gebrek?

Is er iemand die een besluit zal aanvechten?

10.

PAUZE



Zit 'good governance' in je DNA? Veel succes
met de zoektocht!

We hebben allemaal ongeveer 20.000 miljoen
km DNA in ons lichaam.

Dat is bijna 70x heen en terug naar de zon.

11.

SPA IN DE BOARDROOM

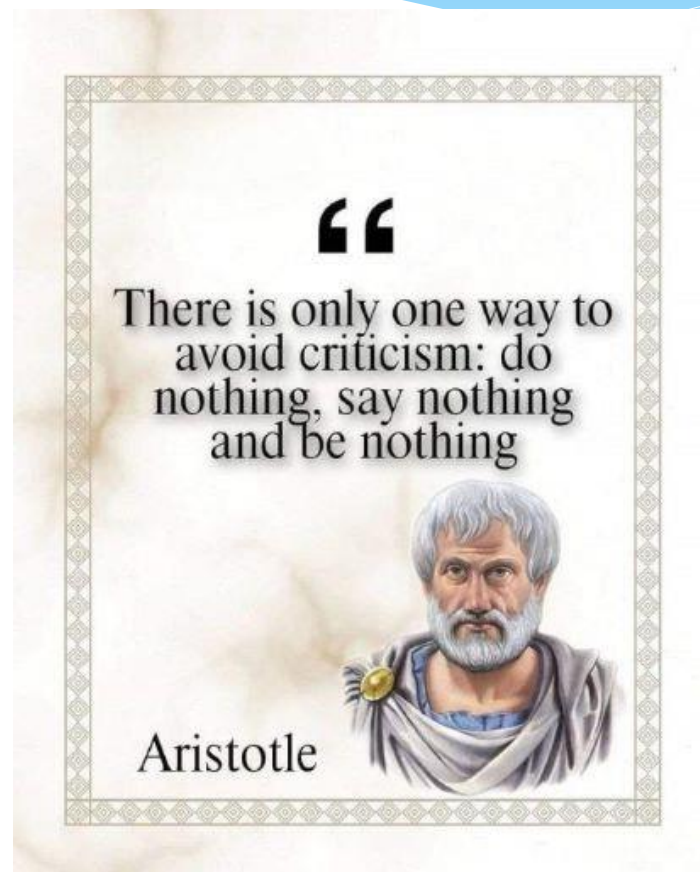
Socrates

Plato

Aristoteles

12.

Bad Governance



13.

Wat kunnen we leren van Socrates?

Denk vooral zelf na
[en verdiep je serieus in een onderwerp]

Probeer kritisch te denken
[neem niet te snel genoegen
met een gedachte of antwoord]

Stel (indringende) vragen
[probeer anderen kritisch te laten denken;
wees een ‘bewustmaker’]

Vertrouwen is goed, twijfel vaak beter

Vraag je niet steeds af wat anderen van jou vinden
[maar vermijd het wekken van onnodige irritatie bij anderen,
al was het maar om de gifbeker te vermijden]

14.

Wat kunnen we leren van Plato?

Hij is de grondlegger van (het systematisch nadenken over) 'good governance'
[zeer kritisch over de democratie en hoe de stadstaat Athene werd bestuurd]

Het belang van de menselijke factor
[tegenover of naast structuren]

Het belang van de levenshouding
[Eigenbelang v publiek belang
welzijn van anderen v eigen gewin en eer]

En wellicht: relaties in een
bestuurs- en toezichtomgeving
dienen strikt Platonisch te zijn

15.

Wat kunnen we leren van Aristoteles?

Logisch redeneren

Als sprake is van uitersten, zoek een midden
[‘De deugd houdt het midden tussen twee kwaden’]

Gelukkig worden is je eigen verantwoordelijkheid:
word de best mogelijke versie van jezelf
[los van hoe je tegen die gedachte aankijkt, geldt die
eigen verantwoordelijkheid zeker voor ethische keuzes]

Wees een deugdzaam mens
[moedig, rechtvaardig, vrijgevig en vriendelijk]

Zorg voor voldoende ontspanning
[de balans in je leven]

16.

Dilemma's & Pijnpunten (I)

Nauwe vriendschappelijke banden
[bijvoorbeeld tussen CEO en Pres. Commissaris]

Gelieerde bestuurders/toezichthouders
[Beursvennootschap v familiebedrijf]

Belangenverstrengeling

17.

Dilemma's & Pijnpunten (II)

Quasi-bestuurders

[Hoe omgaan met dwingende instructies
van bijvoorbeeld de groot-aandeelhouder?]

Doordrukken politieke benoeming
bij overheidsvennootschappen

Aftreden/wegblijven als het spannend wordt

Corporate governance als excuus om niets te doen

18.

Dilemma's & Pijnpunten (III) Klein(er) leed

Niet of nauwelijks actieve toezichthouders

De te actieve toezichthouder

Notulen

Karel Frielink

Attorney at Law / Partner

Mahaaiweg 7a
Curaçao
Dutch Caribbean

Tel: +599-9-737 2973

Fax: +599-9-737 2971

Email: kfrielink@bzselaw.com

Web: www.bzselaw.com

Blog: www.curacao-law.com



BZSE

Attorneys at Law | Tax Lawyers